

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К ОПТИМИЗАЦИИ РИСКОВ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Бутрин А.Г.

*ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» (НИУ), г. Челябинск
E-mail: butrin_agl@mail.ru*

В настоящее время методология управления рисками учитывает методы управления рисками на уровне межфирменных взаимодействий. Особое внимание, уделяемое рискам межфирменных взаимодействий, обусловлено изменением мировых экономических условий хозяйствования и нарастанием интеграционных процессов.

Сущность предлагаемого подхода заключается в том, что риски рассматриваются по местам возникновения на каждой из стадий кругооборота оборотных средств промышленного предприятия, а интегральная величина рисков обусловлена параметрами и условиями взаимодействия с поставщиками материальных ресурсов и покупателями готовой продукции. Таким образом, одной из важнейших задач инновационного подхода в управлении рисками интегрированных предприятий является поиск оптимального соотношения параметров взаимодействия с основными контрагентами для обеспечения оптимального уровня риска промышленного предприятия.

Для решения данной задачи целесообразно отказаться от использования традиционного подхода к классификации и определения состава рисков для последующего детального анализа. Это позволило разработать инновационный состав внутренних рисков промышленного предприятия.

Предлагаемый инновационный подход содержит шесть этапов. На первом этапе определяется перечень возможных рисков, разбитых на девять основных групп: риски, обусловленные поставщиком; риски процессов «Закупка материальных ресурсов», «Складирование, хранение, внутренняя транспортировка ресурсов», «Производство», «Складирование. Хранение. Внутренняя транспортировка», «Реализация готовой продукции», «Транспортировка готовой продукции», «Финансирование оборотных средств»; риски покупателя. На втором этапе определяем величины возможных потерь и вероятности их возникновения. Затем осуществляется вычисление и группировка потерь, возможных при функционировании фокусной компании по каждому из видов рисков. На третьем этапе определяется математическое ожидания потерь. На четвертом этапе анализируется математического ожидания потерь. На пятом этапе определяется интегральный показатель уровня риски интегрированных фирм. На заключительном этапе осуществляется поиск оптимальных параметров цепи поставок для снижения интегральной величины уровня риска.